اقتصاد

عصام شلهوب

السياسة الترويجيّة نقطة إنطلاق السياحة اللبنانية كيدانيان: بيروت أكثر المدن أمنًا في العالم

لبنان، على الرغم من صغر مساحته، يتميز باهتمامات كبرى في الميدان السياحي، حيث عرف هذا القطاع نجاحا باهرا، وقد لوحظ تطوره المميز منذ سنة 1951. لكن الانتكاسات الامنية شوهت صورة لبنان في الخارج، واساءت الى استقراره الامني، وتاليا إلى حركته السياحية. السياحة قطاع حساس تجاه ابة عوامل سلبية، اقتصادية كانت ام سياسية

مع القطاع السياحي. مرت المنطقة في

اوضاع سبئة وانعكس ذلك سلبا على لبنان.

لكننا من خلال تجربتنا وخبرتنا، اثبتنا اننا

نستطيع العمل في القطاع السياحي بغض

النظر عما يجرى حولنا. نحن نتحدث اليوم

عن بيروت، وهي من اكثر المدن امنا في

العالم. لذلك فان ارقام سنتى 2017 و2018

وتطورها تشير الى اننا لسنا في وضع انتظار

لما سيحدث في المنطقة. وضعنا جيد امنيا

وسياسيا، ولدينا توجه سياسي وخطة

سياحية واضحة نعمل على اساسها من

□ الخطوات العملية ترتكز على السياسة

الترويجية التي اعتمدت، وتم تطبيق جزء

منها عام 2018. نحن على موعد في 8

نيسان لاعلان خطتنا العامة التي تعرض

لكيفية التعاطى مع السياحة في الفترة

المقبلة. من خلال انشاء هيئة الترويج

السياحي التي ستكون المنصة الاساسية التي

ستسمح للقطاعين العام والخاص بالحديث

عن السياسة الترويجية للبنان. في الوقت

نفسه لدينا تصور معين للترويج عن لبنان

في كل دولة وقارة. لدينا خطة ترويجية

خاصة بالدول العربية، واخرى خاصة بدول

■ ما هي مرتكزات هذه الخطة؟

دون ان ننتظر احدا.

الواقع الاليم الذي عاشه لبنان خلال السنوات الماضية، افقده الكثير من مكاسبه المادية والمعنوية، والمبالغ الطائلة التي لم بجنها كانت كفيلة، لو توافرت، بأن تغطى الكثر من عجزه والتزاماته ودبونه. الانتاج السياحي اللبناني، على رغم تنوعه، عرضة للمشاكل التي يستوجب تلافيها في كل المحالات، الترويحية منها والاعلامية، كي يطاول كل الفئات والاعمار، الشابة منها خاصة، ما يساعد على النهوض والسر في ركب السياحة المحلية والاقليمية والدولية. قد يكون لبنان في حاجة الى زيادة منشآته السباحبة، نظرا إلى التوقعات التي تنتظرها الايام السياحية المقبلة، في حال قدوم السلام المرتجى، ما يشجع المستثمرين على القيام مبادرات اقتصادية تزيد من طاقات كل القطاعات، والسياحة في طليعتها، ويضع الدولة امام مسؤولياتها لتشجيع هذه الاستثمارات.

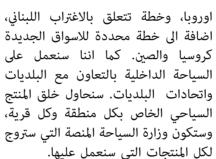
وزير السياحة افاديس كيدانيان اكد لـ"الامن العام" ان الوزارة لبست في وضع انتظار لما سيحدث في المنطقة، داعيا الي انشاء هيئة الترويج السياحي التي ستكون المنصة الاساسية التي ستسمح للقطاعين العام والخاص بالحديث عن السياسة الترويجية للبنان، مشيرا الى انه ملك تصورا معينا للترويج عن لبنان في كل دولة وقارة.

■ يعيش لبنان اليوم حالة من الترقب والانتظار لما ستؤول اليه الاوضاع في المنطقة. هل وزارة السباحة من ضمن الذين ينتظرون ام انها تخطت هذه

المرحلة لتفعيل العمل السياحي ووفق اية □ وزارة السياحة تخطت حالة الانتظار والترقب لما بجرى حولنا. اتخذت الخطوات اللازمة منذ سنتن، وباتت تملك توحها واضحا وخطة سليمة لكيفية التعاطى

■ من خلال الزيارات التي قمتم بها الي الخارج، هل لمستم نتائج ايجابية واستعدادا لزيارة لبنان سياحيا؟

□ بالتأكيد، وهذا ما لمسته في اوروبا وبرلن بكون الوجهة السباحية الجديدة.



وروسيا تحديدا. مهة توجه ملموس لزيارة لبنان، وبعض الشركات كانت قد وضعت برنامجا محددا ارسلت من خلاله عددا من السياح الاوروبيين الى لبنان. هذا الامر جاء نتيجة العمل الذي قمنا به، ومن خلال توجبه الدعوات إلى اصحاب هذه الشركات لزيارة لبنان للاطلاع على معالمه وقدراته السياحية، وقد اعتمدوه كوجهة سياحية اساسية وبدأوا ارسال السياح الينا. هذا ما لمسته ايضا في روسيا، لكن منحى آخر. الروس برغبون في السفر كمجموعات تقصد البلدان التي تملك طقسا صافيا وشمسا شارقة وبحرا نظيفا وباسعار تنافسية. لكن القطاعين العام والخاص لفتا الى ان الروس قد اكتفوا من مثل هذه الرحلات ويريدون وجهات سفر جديدة، ولبنان قادر على ان

■ ما هي عناصر هذه الوجهة؟



موسم 2019

سيكون افضك موسم

سياحي وستتخطى

ارقامه عام 2010

وزير السياحة افاديس كيدانيان.

□ تختلف عن السياسة التقليدية، وعناصرها تقوم على تقديم خدمات مميزة محترفة وخلق اجواء منوعة من مقاهى واماكن سهر ومطاعم ذات طابع شرقى معين ومطبخ لبناني مميز. اضافة الى اماكن تراثبة وتاريخية جديدة مدرجة في جدول منظمة الاونيسكو، اضافة الى السياحة الدينية وهي الوجهة الاساسية في المنطقة التي يمكن ان تكون منتجا مختلفا عن قرص وتركبا والبونان ومص. المطلوب منا تاليا ان نعتمد اسما او رمزا معينا لهذا المنتج لكي نتمكن من الترويج له، ويتمكن اصحاب الشركات من شرح ابعاده وبيعه الى زبائنهم.

■ متى سيتم هذا الامر؟

□ الموضوع يحتاج الى وقت من اجل تحضير المنتج، والاتفاق مع الشركات المعنية والاستثمار معها حتى تتمكن من الترويج. كذلك يحتاج الى قرار من الحكومة ومعرفة مدى قدرتنا على تمويل مثل هذا البرنامج، اى اننا سنقوم بدفع تكاليف الترويج للشركات التي سيتم الاتفاق معها لبيع المنتج عبر وسائل التواصل الاجتماعي. الامر

■ الى اى حد بنعكس قرار رفع حظر السفر الذى اتخذته المملكة العربية السعودية ايجابا على لبنان سياحيا؟

□ انه امر جید ویساعد بشکل کبیر علی

عودة السائح العربي الى لبنان. لذلك تحدثت عن ضرورة العمل على هذه السوق. خلال عام 2010 زار لبنان 190 الف سائح سعودي، وعام 2018 استقبل لبنان 65 الف سائح سعودي، اي اننا خسرنا ثلثى العدد. مع رفع الحظر اليوم علينا العمل على تذكر السعودين بأن لبنان يتمتع بالامن والاطمئنان. كذلك علينا الترويج للبنان لدى الجبل الجديد الذي لم يعرف لبنان بعد. نقوم حاليا بتحضيرات وهي موجهة الى رعايا السعودية والكويت والامارات وجميع الدول العربية. لن ننسي الاردن ايضا الذي حرمنا من سياحه بسبب اغلاق معبر نصيب. عودة هذه الدول الى لبنان ليست صعبة، لذا علينا العمل بجدية وسنحصد النتائج قريبا جدا، خصوصا وان نتائج اوروبا كانت خلال السنتين الماضيتين جبدة. سنكثف حالبا العمل على السوق الاوروبية، فيما بيقى الاغتراب الليناني وله رسالة خاصة. الاغتراب اللبناني في البرازيل والدول اللاتينية الاخرى واوستراليا مكنه المجيء الى لبنان، لكن علينا ايجاد الوسيلة الاسهل له وهي خلق خط طيران مباشر او عبر شركات طيران اخرى. تمكنا من ايجاد صيغة جيدة تؤمن وصول المغترب الى لبنان عبر محطات توقف قصيرة وباسعار تنافسية. نحن سنروج لهذه الصيغة في البرازيل مع شركات طيران برازيلية، لانها هي ستقوم ببيع المنتج شرط ان يوفر لها الحافز والربح. هناك شركة واحدة في البرازيل مثلا تملك 1200 فرع يسافر معها نحو 4 ملابن شخص. اذا تمكنا من استقطاب 10% فقط من هذا العدد سنختنق في لبنان. لكن من اجل الوصول الي هذا العدد، نحتاج الى عمل يستغرق اكثر من سنة. هذا الامر يحتاج الى مبادرة نقوم بها نحن في اتجاه هذه الشركات وتوجيه ▶





اقتصاد

◄ الدعوة لها لزيارة لبنان واطلاعها على ما غلك من منتجات سياحية، وهذا ما نقوم به حاليا. سارفع كل هذه التفاصيل وفق خطة الى مجلس الوزراء قريبا جدا، وبعد والصناعة هي رافعة الاقتصاد. نيل الموافقة سنباشر التنفيذ.

> ■ الى اى حد يمكن الاجواء المفتوحة ان تفعّل السياحة؟

□ الاجواء المفتوحة مهمة جدا. توفر التنافس على اسعار البطاقات. عندما تأتى اى شركة طيران الى لبنان يعنى ذلك مجيء السباح. الطران البولوني مثلا سبيدأ تسبير خط مباشر الى لبنان في حزيران المقبل بعد توقف دام سنتن. الامر الذي دفع بشركات بولونية الى عقد اتفاقات مع شركات لبنانية، ما افسح المجال امام تحريك عحلة السوق السياحية. لم يعد حائزا خنق السوق والاعتماد على الشركة الوطنية التي لها كل الاهمية ولها تحبة خاصة. لكن خلق المنافسة يساعد على توفير فرص توافد السياح الى لبنان، وهذا امر يعود الى مجلس الوزراء. نحن لدينا ما يسمى الاجواء المفتوحة ولكنها لا تطبق. القطاع ر مصود ومنه و تصبق القطاع . السياحي يحتاج الى دعم الدولة. هذا ما

بسبب الحرب السورية وستعود الى نشاطها شعرت به من خلال اهتمام رئيس الحكومة قريبا. اما السياحة الاستشفائية فهي في ومن خلال اقتراحات دراسة ماكنزى التي حاجة الى تنسيق كامل. قطاعنا الطبي اعتبرت ان قطاعات السياحة والزراعة متطور جدا وقطاعنا السياحي كذلك. لذلك الامر يحتاج الى تنسيق بين القطاعين وهو ما نعمل عليه حاليا. اما سياحة المؤتمرات ■ ماذا عن السباحة الدبنية والاستشفائية فهو قطاع حديث جدا، ومع ذلك فقد وسياحة المؤتمرات؟ تمكنا خلال عام 2018 من عقد 4 مؤتمرات

□ السياحة الدينية مهمة جدا، وهي قامَّة

في ذاتها. في لبنان اليوم وفد من الفاتيكان مؤلف من كهنة واعلاميين، وهي الزيارة الثانية لهم بهدف تأمين رحلات حج الى لبنان. طبعا حصل هذا الامر بعد رفع الفاتيكان الحظر عن رحلات الحج الى لبنان واعتباره وجهة سفر سياحية آمنة. السياحة الدينية الى لينان وسوريا والاردن توقفت

الاجواء المفتوحة مهمة جدا سياحيا وهي توفر التنافس



مدينة ملكون 20 الف غرفة. لذلك نحن نبيع منتجات مميزة بسعر مميز ولزبائن مميزين. علينا العمل في اتجاه طبقات معينة لانه لا مكننا منافسة دول الجوار، فنحن لا نملك الامكانات التي تؤمن ملايين السياح ولدينا القدرة على استيعاب مليوني سائح، ربما سنتمكن بعد فترة من الوصول الى اربعة ملايين سائح. ■ ماذا عن موسم 2019؟ □ سيكون افضل موسم سياحي في لبنان، وستتخطى ارقامه ارقام عام 2010 بشكل

■ على ماذا تعتمدون؟

□ على رفع حظر السفر على رعايا الدول الخليجية، وفتح معبر نصيب، والسوق الاوروبية بالاضافة الى الاسواق الجديدة.

ضم كل مؤتمر منها اكثر من الف شخص.

لا مكننا ان ننسى بأن هذا القطاع منتج

جيد. دعونا نحو 50 شركة تنظم مؤتمرات

ومهرجانات للمجيء الى لبنان، وقد بدأت

درس مقار المؤتمرات شرط ان تحوط بها

فنادق ومطاعم واماكن للسهر. هذا ما

■ ما هي الاجراءات التي ستتخذونها لابعاد

□ داخليا يعتبر لبنان الاغلى. فهو مختلف

عن دول الجوار. نحن ليس لدينا منتج

بـ300 دولار ولا يمكننا ان نعتمد ما تعتمده

تركيا ومصر وقبرص وغيرها. لدينا 20 الف

غرفة فندقية فقط، بينما هم وفي كل

فكرة ان لبنان هو البلد الاغلى سباحبا؟

يبحثون عنه، وهو متوافر في لبنان بكثرة.